





MiStra-Datenbank bewährter Praktiken

MiStra – Migrants Inclusion Strategies in European Cities 2012-3679 531325 – LLP – 1 – IT – KA4MP

Die *MiStra* Datenbank bewährter Praktiken enthält eine Auswahl erfolgreicher Projekte und Initiativen, die in verschiedenen EU-Mitgliedsstaaten durchgeführt wurden und die sich mit der Eingliederung von Migrant/innen und anderen Minderheiten, unter anderem der Roma, beschäftigen.

Die vorgelegten Informationen wurden von den Projektmitgliedern des MiStra-Projekts zusammengestellt.

Das Projekt:

Die Eingliederung von Migrant/innen und Minderheiten, einschließlich der Roma, ist ein Schwerpunktthema auf europäischer, nationaler und kommunaler Ebene. Herausforderungen sind mannigfaltig und können nur im Kontext gelöst werden: die Beschäftigungsquote ist abhängig vom Grad der Ausbildung und Schulung der Menschen sowie vom jeweiligen Arbeitsmarkt; mangelnde Beschäftigungsmöglichkeiten führen zur sozialen Ausgrenzung und Armut; je höher die soziale Ausgrenzung insbesondere von Migrant/innen und Minderheiten ist, desto höher ist auch das Risiko von Diskriminierung, Rassismus und Stigmatisierung.

Ein sektorübergreifender Ansatz, der die VET-Richtlinien mit den Sozialsystemen und Wohlfahrtssystemen in Verbindung setzt, stellt eine Möglichkeit dar, um sich nachhaltig mit diesem Thema zu beschäftigen. Dies ist auch der Grund dafür, warum sich *MiStra* mit den Städten und deren Wohlfahrts- und Integrationssystemen beschäftigt und auf Vorschläge innovativer Möglichkeiten fokussiert, um angemessene Integrationsmaßnahmen und –richtlinien zu prüfen und umzusetzen.

MiStra ist ein Mainstreaming-Projekt mit dem Ziel, Modelle bewährter Praktiken für Personen mit Migrationshintergrund, Roma und andere Minderheiten, die von sozialer Ausgrenzung betroffen sind, innerhalb von Europa zu etablieren und zu übertragen. Ziel von *MiStra* ist es, Modelle bewährter Praktiken aus den Städten Dublin, Berlin, Wien und Bologna auf die vier Zielstädte Taranto, Burgas, Prag und Budapest zu transferieren.

Dieses Projekt wurde mit der Unterstützung der Europäischen Kommission finanziert. Die Verantwortung für den Inhalt dieser Veröffentlichung tragen allein die Autorinnen und Autoren. Die Kommission kann nicht für die Verwendung von hier enthaltenen Informationen verantwortlich gemacht werden.







Inhalt

1.	Berlin braucht dich!, Deutschland	3
2.	Ausbildung in Sicht (AiS) – Training in Sicht (TiS), Deutschland	5
3.	AMAR – Agency for social and housing mediation in Rome, Italien (Agentur für soziale	
	Mediationsdienste und Wohnungsvermittlung in Rom)	8
4.	NODO ANTIDISCRIMINIAZIONE (Anti-Diskriminierungsnetzwerk), zusammengesetzt aus dem	
	Antennensystem, Italien	.2
5.	Money Tutoring-Projekt (Beratung in Geldangelegenheiten) – Beratung zu Mikrokrediten und	
	Geldangelegenheiten für Bürger in sozialer und wirtschaftlicher Not, Italien	.5
6.	Equal Youth-Modell, Irland	8.
7.	eGUIDE-Qualitätsrahmen, Irland	.3
8.	Join in a Job: Berufliche Beratung für Migranten, Irland	.6
9.	Integrationshaus Wien (NGO); Österreich	0
10.	Thara Roma Biznis, Österreich	2
11.	VISTA von Eurocircle, Frankreich	4
12.	Chocolate Factory (Schokoladenfabrik), Großbritannien	7







1. Berlin braucht dich!, Deutschland

Kurze Zusammenfassung	Zielgruppe des Projekts sind Schüler/innen mit Migrationshintergrund in Berlin. Dieses Projekt beschäftigt sich mit dem zunehmenden Bedarf, junge Menschen auf Ausbildung und Lehre vorzubereiten. In dem Projekt werden Unternehmen und junge Menschen zusammengebracht, während diese noch zur Schule gehen, damit sie die Arbeitswelt kennenlernen und die Arbeitgeber/innen die jungen Menschen dabei unterstützen können, die erforderlichen Fähigkeiten zu entwickeln.
Ziele	Das Ziel des Projekts "Berlin braucht dich!" besteht darin, Schüler/innen mit Migrationshintergrund auf die Lehre vorzubereiten. Ein weiteres Ziel besteht darin, die Anzahl der Lehrlinge mit Migrationshintergrund im öffentlichen Sektor zu erhöhen. Zielvorgabe ist, die Anzahl der Lehrlinge mit Migrationshintergrund im Jahr 2013 auf 25 % zu erhöhen.
Strategie	Die Strategie des Projekts besteht darin, Schüler/innen vor Beginn einer Lehre über die Arbeitswelt zu informieren. Deshalb beginnt die Orientierungsphase für die berufliche Ausbildung in diesem Projekt bereits in Klasse 7. Weiterhin erhalten Firmen durch dieses Projekt die Möglichkeit, den Schüler/innen zu vermitteln, welche Kompetenzen wichtig sind, um eine Ausbildung in ihrer Branche zu beginnen. Wenn ein/e Arbeitgeber/in dies den Schüler/innen erzählt, hat dies weitaus größere Wirkung als bei einer Lehrkraft. Wenn Schüler/innen wissen, wofür sie lernen, haben Sie ein Ziel vor Augen und sind stärker motiviert.
Zielgruppe	Schüler/innen mit Migrationshintergrund, Unternehmen
Hintergrundinformationen zum Projekt oder zur Initiative	Das Projekt hatte das Ziel, die Anzahl der Personen mit Migrationshintergrund zu erhöhen, die in einer Kommunalverwaltung und in städtischen Unternehmen arbeiten.
Wie funktionieren die bewährten Praktiken (konkrete Aktivitäten)?	a) Webseite – enthält detaillierte Informationen zu Berufen und Schulungskursen im öffentlichen Sektor b) Erkundung der Arbeitswelt (praktische Erfahrungen) für Personen in Unternehmen Eintägiger Firmenbesuch in Klasse 7 Fünftägiges Praktikum in Klasse 8 Dreiwöchiges Praktikum in Klasse 9







Agreement N. 2012-3679 Project N. 531325-LLP-1-2012-1-IT-KA4MP	Davianh va satusiain s in Klassa 10
	Bewerbungstraining in Klasse 10
Zu lösende Probleme und	Unternehmen müssen hinsichtlich des Migrationshintergrunds der
Erkenntnisse	Schüler/innen sehr sensibel sein. Die Schüler sind häufig unzureichend über
	Berufsmöglichkeiten informiert.
	• Durch das Projekt werden Schüler/innen frühzeitig, noch während ihrer
	Schulzeit, in die Arbeitswelt eingeführt. Sie können herausfinden, welche
	Branche für sie die richtige ist und welche nicht
dieser Praktik um eine	, , , , , ,
bewährte Praktik?	eine Lehre beginnen.
Sewamite Frantik;	• Es war politischer Wille, den Anteil der Lehrlinge mit Migrationshintergrund im
	öffentlichen Sektor zu erhöhen.
Werden spezielle	
"Hauptakteur/innen"	
benötigt, um die	Kommunalverwaltung, Unternehmen, Schulen
Praktiken umzusetzen (z.	Kommunatver waitung, Onternemmen, Schalen
B. in der Kommunal-	
verwaltung usw.)?	
Dauer	01.04.2008 – 31.12.2013
Dauei	
Budget	1.132.413,00 Euro öffentliche Mittel, davon 779.984,00 Euro ESF-Mittel
budget	
	Senatsverwaltung für Arbeit, Integration und Frauen als Vergabebehörde
	• Das BQN (Berufliches Qualifizierungsnetzwerk) arbeitet kraft eines
Projektpartner	Beschlusses der Senatsverwaltung für Arbeit, Integration und Frauen und ist
	für die Umsetzung des Projekts verantwortlich
	• Ein Konsortium aus 32 Schulen und 46 Unternehmen
	16 Personen des BQN arbeiten an dem Projekt "Berlin braucht dich!"
Personal	Es werden jedoch weitaus mehr Personen benötigt, damit dieses Projekt ein
reisonal	Erfolg wird: Es gibt viele Personen in den Unternehmen und Schulen, die dazu
	beitragen, dass dieses Projekt funktioniert.
Infomationen zu den	
bewährten Praktiken	Deutsch
liegen in den folgenden	Deutsch
Sprachen vor	
Projekt-Webseite	www.berlin-braucht-dich.de
Kontaktperson (Name &	Claudia Haba (DON), ch@baa barlia da
E-Mail)	Claudia Hahn (BQN); ch@bqn-berlin.de







2. Ausbildung in Sicht (AiS) – Training in Sicht (TiS), Deutschland

Kurze Zusammenfassung	Zielgruppe dieses Projekts sind junge Menschen mit Migrationshintergrund bis zum Alter von 25 Jahren in Berlin. Dieses Projekt beschäftigt sich mit dem zunehmenden Bedarf, junge Menschen auf externe Schulabschlüsse und die berufliche Ausbildung vorzubereiten. Weiterhin erhalten die jungen Menschen die Möglichkeit, eine Stelle in einem Unternehmen vor Ort zu bekommen. Die Unterstützung durch Sozialarbeiter/innen konzentriert sich insbesondere auf Berufsplanung in Zusammenarbeit mit den Jobcentern und Arbeitsagenturen, auf Konfliktberatung und Krisenintervention als auch auf Unterstützung in Alltagssituationen.
Ziele	Das Ziel von "Training in Sicht" besteht in der Vorbereitung junger Menschen unter 25 mit Migrationshintergrund auf die berufliche Ausbildung, insbesondere jener, die an keinem Qualifizierungsprogramm gemäß Sozialgesetzbuch teilnehmen. Teilnehmende sind meist Migrant/innen, es können jedoch auch Deutsche teilnehmen, insbesondere junge deutsche Männer.
Strategie	Die Strategie besteht darin, junge Menschen, die noch nicht in der Lage sind, eine Ausbildung zu beginnen, näher an den Arbeitsmarkt heranzuführen, wobei für jeden jungen Menschen individuelle Maßstäbe angesetzt werden. Dies bedeutet, dass für jede Person eine Kombination aus verschiedenen Maßnahmen ausgewählt wird. Weiterhin ist es möglich, vor diesen Maßnahmen an einem zweiwöchigen Assessment teilzunehmen.
Zielgruppe	Junge Menschen bis zu 25 Jahren mit Migrationshintergrund mit oder ohne Schulabschluss, die noch nicht in der Lage sind, eine Ausbildung zu beginnen. An dieser Maßnahme können bei Bedarf auch junge deutsche Männer teilnehmen.
Hintergrundinformationen zum Projekt oder zur Initiative	Das "TiS" Programm wird öffentlich vom Land Berlin (50 %) und dem Europäischen Sozialfonds (50 %) finanziert. Ziel dieses Programms ist es, junge Migrant/innen auf die berufliche Ausbildung vorzubereiten und/oder deren Chancen auf einen Platz für eine Berufsausbildung zu erhöhen. Dies entspricht der Beschäftigungsstrategie von Berlin und dem Ziel 2 des ESF "regionale Wettbewerbsfähigkeit". Dieses Projekt wurde von der Senatsverwaltung für Integration, Arbeit und Frauen eingeleitet und wird von der comovis GbR umgesetzt und verwaltet. Die comovis GbR gibt regelmäßig "Ausschreibungen" bekannt, auf die sich private Schulungsanbieter bewerben können.







Project N. 531325-LLP-1-2012-1-II-KA4MP	Cofoun double Doublehouse aufolomoish ist 19 mars at the control to
	Sofern deren Bewerbung erfolgreich ist, können sie ihre sechs- bis zwölfmonatigen Schulungsmaßnahmen für die jeweilige Zielgruppe anbieten. Im Allgemeinen arbeiten die privaten Anbieter in bestimmten Stadtteilen von Berlin und/oder mit bestimmten ethnischen Gruppen zusammen, wie beispielsweise russischen oder türkischen Migrant/innen. Ihre spezifischen Maßnahmen orientieren sich an dem spezifischen Bedarf der jeweiligen Zielgruppe.
Wie funktionieren die bewährten Praktiken (konkrete Aktivitäten)?	"Training in Sicht" ist ein sechsmonatiges Programm. In Ausnahmefällen kann es bis auf ein Jahr verlängert werden. Es besteht aus 16 Stunden Qualifizierungstraining pro Woche. Außerdem haben die jungen Migrant/innen die Möglichkeit, ein Praktikum in einem Unternehmen zu absolvieren. TiS setzt sich aus drei Säulen zusammen: Kurse, die die jungen Menschen auf die berufliche Ausbildung vorbereiten, Kurse zur Absolvierung eines Schulabschlusses und Sprachkurse. Weiterhin werden Kompetenzbewertung, Einzelberatungen, Soft-Skill-Schulungen und IT-Schulungen angeboten.
Zu lösende Probleme und Erkenntnisse	Das Projekt erfordert einen hohen Verwaltungsaufwand, und die jungen Menschen empfinden die Dauer der Kurse häufig als zu kurz. Die Abbruchrate ist außerdem sehr hoch, da die Teilnahme freiwillig ist; manchmal haben die Teilnehmer/innen nicht den Willen, die Teilnahme fortzusetzen. Daraus resultiert unter anderem das Problem, dass die Organisationen, welche die Maßnahmen umsetzen, nur für die tatsächlich anwesenden Teilnehmer/innen bezahlt werden.
Warum handelt es sich bei dieser Praktik um eine bewährte Praktik?	 Kombination aus zwei Instrumenten: 1) erste und 2) weitere schulungsbegleitende Maßnahmen Flexibilität – der individualisierte Ansatz Freiwillige Teilnahme (Wahlfreiheit) Mischung aus Theorie und Praxis Stellt die einzige Möglichkeit für junge Menschen dar, einen Schulabschluss mit pädagogischer Unterstützung zu erreichen.
Werden spezielle "Hauptakteur/Innen" benötigt, um die Praktiken umzusetzen (z. B. in der Kommunalverwaltung usw.)?	Anbieter/innen für berufliche Ausbildung, Jobzentren, Senatsverwaltung für Arbeit, Integration und Frauen







Agreement N. 2012-3679

Agreement N. 2012-3679 Project N. 531325-LLP-1-2012-1-IT-KA4MP	
Dauer	Seit 2006
	In einer Finanzierungsperiode: circa 12 Mio. Euro vom ESF und 10 Mio.
Budget	Euro Finanzierung des Landes Berlin
	Senatsverwaltung für Integration, Arbeit und Frauen als Vergabebehörde
	• comovis GbR (Partner: gsub mbH, SPI Consult GmbH, ziz GmbH) arbeitet
	auf Beschluss der Senatsverwaltung für Integration, Arbeit und Frauen und
	ist für die Umsetzung des Projekts und für die Verteilung der Mittel
Projektpartner	verantwortlich.
	• ca. 40 private Schulungsanbieter
	• Jobinn als "flankierender Partner"
	comovis GbR: 6 Mitarbeiter/innen (Projektmanagement) und 6
	Mitarbeiter/innen (Prüfer/innen)
Devected	Private Schulungsanbieter (circa 40 mit jeweils 4-5 Mitarbeiter/innen)
Personal	Im Allgemeinen gibt es eine Reihe von Trainer/innen, Sozialarbeiter/innen,
	Coaches und Verwaltungsmitarbeiter/innen bei dem Projekt, manchmal auch freiberufliche Mitarbeiter/innen.
	auch heiberumene witarbeiter/iimen.
Infomationen zu den	
bewährten Praktiken	D. Luk
liegen in den folgenden	Deutsch
Sprachen vor	
Projekt-Webseite	www.ausbildung-in-sicht.de
Kontaktperson (Name &	Iris Kramp, iris.kramp@gsub.de
E-Mail)	mis mamp) mismamp@ Bouside







3. AMAR – Agency for social and housing mediation in Rome, Italien (Agentur für soziale Mediationsdienste und Wohnungsvermittlung in Rom)

	Das "AMAR - Agency for social and housing mediation in Rome" (Agentur für
	soziale Betreuung und Wohnungsvermittlung in Rom) Projekt plant, eine Ad-
	hoc-Agentur einzurichten (die sich aus drei Büros in drei verschiedenen
	Kommunalverwaltungen in Rom zusammensetzt und in den lokalen Abteilungen
Kurze Zusammenfassung	für Sozialdienstleistungen untergebracht ist), um soziale Mediationsdienste zur
Strategie	Unterstützung von Migrant/innen zu erbringen, die nach einer Unterbringung
	suchen. Außerdem soll deren sozioökonomische Eingliederung begleitet
	werden. Diese Agentur möchte auch zu einem friedlichen Zusammenleben
	unterschiedlicher Gemeinschaften, die im selben Gebäude wohnen, beitragen.
	Übergeordnetes Ziel: Beitrag zur sozioökonomischen Eingliederung von
	Migrant/innen und Förderung eines friedlichen Zusammenlebens von
	Gemeinschaften durch Einrichtung einer Agentur, die soziale Mediationsdienste
	und Wohnungsvermittlungsdienste erbringen soll: Schulung, Beratung zu
	Unterbringungsrechten, Unterstützung bei der Wohnungssuche, Beratung bei
	Kreditanträgen.
	Spezifische Ziele:
	Erleichterung beim Zugang zu Wohnraum für ausländische
	Staatsbürger/innen, indem alle Beteiligten unterstützt werden, d. h.
Ziele	ausländische Staatsbürger/innen, Hauseigentümer/innen und
	Immobilienmakler/innen;
	· · ·
	Beseitigung diskriminierender Hindernisse für den Zugang zu Leistungen Steinen der Alle der
	für Migrant/innen – einschließlich Zugang zum Vermietungsmarkt;
	Förderung vertrauensvoller Beziehungen zwischen den
	Wohnungseigentümer/innen und Mieter/innen mit
	Migrationshintergrund;
	 Förderung der sozialen Eingliederung und des friedlichen
	Zusammenlebens in bestimmten Gebieten/Gebäuden.
Strategie	Bekämpfung von Diskriminierung aufgrund von Vorteilen und Stereotypen in der
otrategie	Wohnungsvermittlung durch Informationen, Kenntnisse und Schulung.
Zielgruppe	Drittstaatenangehörige mit Aufenthaltsrecht, Verwalter/innen von
Zieigiuppe	Wohnungsblocks und Bürger/innen.
	Das Projekt geht von gewissen Annahmen aus:
Hintergrundinformationen	- Unterbringung ist eine unabdingbare Vorbedingung für Eingliederung;
	- Migrant/innen sind bei der Suche nach einer Unterkunft mit diskriminierenden
	Einstellungen konfrontiert (von Wohnungseigentümer/innen und den
Initiative	derzeitigen Bewohner/innen);
	- Diskriminierung basiert häufig auf Vorurteilen, Ignoranz und Stereotypen.
Wie funktionieren die	- drei Büros/Beratungsschalter in den jeweiligen Abteilungen von drei
	i e e e e e e e e e e e e e e e e e e e







bewährten Praktiken
(konkrete Aktivitäten)?

Kommunalverwaltungen in Rom, wo die Projektbetreiber/innen (Mediator/innen für soziale Dienste und Wohnungsvermittlung) Migrant/innen, die nach einer Unterkunft suchen informieren, beraten und anleiten, , beispielsweise in den Bereichen:

- Erkundung der Vorstellungen bezüglich einer Unterkunft
- Prüfung der Anforderungen in Bezug auf eine Unterkunft
- Unterstützung bei Unterkunfts-/Mietverträgen
- Unterstützungsleistungen für die Empfänger/innen für einen Zeitraum von drei Monaten, nachdem sie eine Wohnung angemietet haben;
- Beratung hinsichtlich eines Mikrokredits
- Netzwerkaktivitäten und Beratung zu Dienstleistungen vor Ort (wie beispielsweise Sozialsekretariate, Arbeitsmarkt-Dienstleistungen)
- Soziale Mediationsdienste und Wohnungsvermittlung: auch direkt in den Gebäuden vor Ort

- Schulung:

- für Migrant/innen zu den Rechten und Pflichten von Mieter/innen und den Instrumenten der interkulturelle Kommunikation; Beratung zu Krediten und Mikrokrediten; Verwaltung des Haushaltsbudgets
- für Verwalter/innen von Wohnungsblocks zu Instrumenten der interkulturellen Kommunikation; Konfliktmanagement; Verhandlungstechniken
- für die Zivilgesellschaft im Allgemeinen zu den Rechten und Pflichten von Mieter/innen; zu Instrumenten der interkulturellen Kommunikation
- Anleitung zu den verschiedenen Problemen, die in der Schulung angesprochen wurden, in mehreren Sprachen

Hauptprobleme:

- das Phänomen der Diskriminierung in Zusammenhang mit Migrationshintergrund ist beim Zugang zu Wohnraum nur schwer auszuräumen
- häufig verfügen die Migrant/innen nicht über die rechtlichen Anforderungen zur Anmietung von Wohnraum (wie beispielsweise einen Arbeitsvertrag)

Zu lösende Probleme und Erkenntnisse

Wichtigste Erkenntnisse:

- Mediator/innen für soziale Dienste und die Wohnungsvermittlung sind unbedingt notwendig, um die Beziehung zwischen den Beteiligten bei der Anmietung von Wohnraum zu verbessern
- Eine enge Zusammenarbeit mit den Immobilienmakler/innen ist wichtig
- Soziale und interkulturelle Mediation in Gebäuden ist sinnvoll (Verwalter/innen von Appartementblocks sollten Treffen für soziale und interkulturelle Mediation organisieren, um Schwierigkeiten zu







Agreement N. 2012-3679 Project N. 531325-LLP-1-2012-1-IT-KA4MP	Lifetong Learning Frogramme Executive Agency
Warum handelt es sich bei dieser Praktik um eine bewährte Praktik? Sind spezielle "Hauptakteur/innen"	Wohnraumbeschaffung ein zunehmend ernstes Problem darstellt. Es besteht eine große Nachfrage nach den angebotenen Leistungen, die sehr geschätzt werden.
erforderlich, um die Praktiken umzusetzen (z. B. Kommunalverwaltung usw.)?	Mediator/innen für soziale Dienste und Wohnungsvermittlung
Dauer	10 Monate (1. September 2013-30. Juni 2014)
Budget	172.711,60 Euro
Projektpartner	Programma Integra (Antragsteller) Kommunalverwaltung Rom – Abteilung zur Förderung von Sozialleistungen und Gesundheit Oasi-Vereinigung Spirit Romanesc-Vereinigung Beteiligte: Kommunalverwaltung II – Hauptstadt Rom Kommunalverwaltung VI – Hauptstadt Rom Kommunalverwaltung VII – Hauptstadt Rom UNAR - National Office against Racial Discrimination (Nationales Amt gegen Rassendiskriminierung) PerMicro – Unternehmen, das sich auf die Vermittlung von Mikrokrediten spezialisiert ANACI - Associazione Nazionale Amministratori Condominiali ed Immobiliari(Verband der Kondominiums- und Immobilienverwalter) IREF - Institute of Educational and Training researches (Institut für Untersuchungen zu Ausbildung und Schulung)
Personal	15
Infomationen zu den bewährten Praktiken liegen in den folgenden Sprachen vor	Italienisch
Projekt-Webseite	Aus der Webseite von Programma Integra (Antragsteller): http://www.programmaintegra.it/wp/programma-integra/progetti/progetto-







Project N. 531325-LLP-1-2012-1	1-IT-KA4MP		
			amar-agenzia-di-mediazione-abitativa-di-roma/
			aus der Webseite von Oasi (Partner):
			http://www.oasisociale.it/attivita-progetti/progetto-amar-agenzia-di-
			mediazione-abitativa-di-roma.html
Kontaktperson	(Name	&	Nicoletta Basili progetti@programmaintegra.it
E-Mail)			Laura Bianconi <u>bianconi@oasisociale.it</u>







4. NODO ANTIDISCRIMINIAZIONE (Anti-Diskriminierungsnetzwerk), zusammengesetzt aus dem Antennensystem, Italien

Kurze Zusammenfassung	Das Hauptziel des Anti-Diskriminierungsnetzwerks ist die Förderung der Mediation als einer Methode zur Streitlösung anstelle von Gerichtsverfahren bei Streitfällen. Das Anti-Diskriminierungsnetzwerk arbeitet auf der Basis einer offiziellen Vereinbarung zwischen regionalen und lokalen öffentlichen Behörden und privaten Organisationen. Es bietet soziale und kulturelle Mediationsdienste sowie Beratungssitzungen im Falle von Diskriminierungen an. Primäres Ziel ist die Förderung der Mediation als einer Möglichkeit der Beilegung von Streitfällen, die aufgrund falscher Wahrnehmungen und mangelnder Kenntnisse entstanden sind.
	Die Ziele basieren auf einer regionalen Vereinbarung und lauten wie folgt: - Vermeidung des Entstehens und der Entwicklung diskriminierender Verhaltensweisen
Ziele	- Förderung und Unterstützung von Projekten und positiven Aktionen und Verbreitung bewährter Praktiken mit dem Ziel, Diskriminierungen zu vermeiden; darüber hinaus Entwicklung von Studien, Untersuchungen, Schulungen und Austausch mit anderen Ländern außerhalb der Europäischen Union.
	- Unterstützung bei der Beseitigung diskriminierender Regelungen aus Verträgen und Gesetzen, indem Unterstützung, Hilfe, Anleitung und Rechtsberatung angeboten wird
	- Überwachung und Verifizierung durch die kontinuierliche Beobachtung des Phänomens in der Region und durch die Zusammenarbeit mit Institutionen und Vereinigungen, die sich ebenfalls mit der Verringerung der Diskriminierung beschäftigen.
Strategie	Anti-Diskriminierungsaktivitäten sollten bei vielen Aktivitäten eingeführt werden, nicht nur bei zielgerichteten Aktivitäten, um einen konstruktiven, vorurteilsfreien Ansatz in allen Lebensbereichen zu fördern.
Zielgruppe	Personen mit Migrationshintergrund, Minderheiten, Vereinigungen, Gewerkschaften, öffentliche Behörden, Bürger/innen.
Hintergrundinformationen zum Projekt oder zur	Rassismus und Diskriminierung entstehen aufgrund falscher Wahrnehmungen und mangelnder Kenntnisse. Um diesem Verhalten







Initiative	entgegen zu wirken, sollten Initiativen und Aktivitäten eingeführt
	werden, die Möglichkeiten zum Informationsaustausch in Bezug auf
	diskriminierte Gruppen schaffen.
	In der Akzeptanzphase besteht die wichtigste Aktivität darin, dem/der
	Kunden/Kundin aktiv zuzuhören, und in Fällen mit starken emotionalen
	Reaktionen sind möglicherweise mehrere Sitzungen erforderlich. Später
	erfolgt eine erste Auswertung der Situation um zu entscheiden, ob der
	Konflikt diskriminierende Merkmale aufweist oder ob ein anderes
	Problem vorliegt.
	Die erste Einschätzung ist die Aufgabe des Netzwerks, und der/die
	Kunde/ Kundin kann um spezifische Unterstützung (von Dienstleistern,
	Gruppen oder Vereinigungen) bitten, um Unterstützung bei Maßnahmen,
	um Druck auszuüben (Aufforderungsschreiben), sowie um
	Rechtsberatung. Weist der Konflikt keine diskriminierenden Merkmale
Wie funktionieren die	auf, wird das Netzwerk die angemessensten Leistungen für die
bewährten Praktiken	betreffende Person vorschlagen.
(konkrete Aktivitäten)?	In den Fällen, in denen der/die Rechtsberater/in aufgrund der
	gesetzlichen Bestimmungen bestätigt, dass Diskriminierung vorliegt, gibt
	es die folgenden zwei Möglichkeiten:
	- Einleitung eines Mediationsverfahrens, das vom Anti-
	Diskriminierungsnetzwerk durchgeführt wird.
	- Der/die Nutzer/in kann entscheiden, oh er eine Klage einreicht
	- Der/die Nutzer/in kann entscheiden, ob er eine Klage einreicht,
	unter Verwendung der Ergebnisse der Rechtsberatung, die der
	<u> </u>
	unter Verwendung der Ergebnisse der Rechtsberatung, die der
	unter Verwendung der Ergebnisse der Rechtsberatung, die der Rechtsanwalt des Antidiskriminierungs-Netzwerks vorgelegt hat.
	unter Verwendung der Ergebnisse der Rechtsberatung, die der Rechtsanwalt des Antidiskriminierungs-Netzwerks vorgelegt hat. Das Antidiskriminierungs-Netzwerk kann sich nicht aktiv an einer Klage
	unter Verwendung der Ergebnisse der Rechtsberatung, die der Rechtsanwalt des Antidiskriminierungs-Netzwerks vorgelegt hat. Das Antidiskriminierungs-Netzwerk kann sich nicht aktiv an einer Klage
	unter Verwendung der Ergebnisse der Rechtsberatung, die der Rechtsanwalt des Antidiskriminierungs-Netzwerks vorgelegt hat. Das Antidiskriminierungs-Netzwerk kann sich nicht aktiv an einer Klage beteiligen – es fördert die Mediation als Methode der Streitlösung.
	unter Verwendung der Ergebnisse der Rechtsberatung, die der Rechtsanwalt des Antidiskriminierungs-Netzwerks vorgelegt hat. Das Antidiskriminierungs-Netzwerk kann sich nicht aktiv an einer Klage beteiligen – es fördert die Mediation als Methode der Streitlösung. Probleme, die überwunden werden müssen:
	unter Verwendung der Ergebnisse der Rechtsberatung, die der Rechtsanwalt des Antidiskriminierungs-Netzwerks vorgelegt hat. Das Antidiskriminierungs-Netzwerk kann sich nicht aktiv an einer Klage beteiligen – es fördert die Mediation als Methode der Streitlösung. Probleme, die überwunden werden müssen: - Manchmal sind Stereotypen bei Menschen fest verankert , und
Zu lösende Probleme und	unter Verwendung der Ergebnisse der Rechtsberatung, die der Rechtsanwalt des Antidiskriminierungs-Netzwerks vorgelegt hat. Das Antidiskriminierungs-Netzwerk kann sich nicht aktiv an einer Klage beteiligen – es fördert die Mediation als Methode der Streitlösung. Probleme, die überwunden werden müssen: - Manchmal sind Stereotypen bei Menschen fest verankert , und sie sind nicht bereit, sich andere Standpunkte anzuhören
Zu lösende Probleme und Erkenntnisse	unter Verwendung der Ergebnisse der Rechtsberatung, die der Rechtsanwalt des Antidiskriminierungs-Netzwerks vorgelegt hat. Das Antidiskriminierungs-Netzwerk kann sich nicht aktiv an einer Klage beteiligen – es fördert die Mediation als Methode der Streitlösung. Probleme, die überwunden werden müssen: - Manchmal sind Stereotypen bei Menschen fest verankert , und sie sind nicht bereit, sich andere Standpunkte anzuhören Erkenntnisse:
	unter Verwendung der Ergebnisse der Rechtsberatung, die der Rechtsanwalt des Antidiskriminierungs-Netzwerks vorgelegt hat. Das Antidiskriminierungs-Netzwerk kann sich nicht aktiv an einer Klage beteiligen – es fördert die Mediation als Methode der Streitlösung. Probleme, die überwunden werden müssen: - Manchmal sind Stereotypen bei Menschen fest verankert , und sie sind nicht bereit, sich andere Standpunkte anzuhören Erkenntnisse: - Bewusstmachung, was Rassismus und Diskriminierung sind und
	unter Verwendung der Ergebnisse der Rechtsberatung, die der Rechtsanwalt des Antidiskriminierungs-Netzwerks vorgelegt hat. Das Antidiskriminierungs-Netzwerk kann sich nicht aktiv an einer Klage beteiligen – es fördert die Mediation als Methode der Streitlösung. Probleme, die überwunden werden müssen: Manchmal sind Stereotypen bei Menschen fest verankert , und sie sind nicht bereit, sich andere Standpunkte anzuhören Erkenntnisse: Bewusstmachung, was Rassismus und Diskriminierung sind und in der Realität bedeuten Überzeugung der Beteiligten, ihre eigene Position zu überdenken
	unter Verwendung der Ergebnisse der Rechtsberatung, die der Rechtsanwalt des Antidiskriminierungs-Netzwerks vorgelegt hat. Das Antidiskriminierungs-Netzwerk kann sich nicht aktiv an einer Klage beteiligen – es fördert die Mediation als Methode der Streitlösung. Probleme, die überwunden werden müssen: - Manchmal sind Stereotypen bei Menschen fest verankert , und sie sind nicht bereit, sich andere Standpunkte anzuhören Erkenntnisse: - Bewusstmachung, was Rassismus und Diskriminierung sind und in der Realität bedeuten
	unter Verwendung der Ergebnisse der Rechtsberatung, die der Rechtsanwalt des Antidiskriminierungs-Netzwerks vorgelegt hat. Das Antidiskriminierungs-Netzwerk kann sich nicht aktiv an einer Klage beteiligen – es fördert die Mediation als Methode der Streitlösung. Probleme, die überwunden werden müssen: - Manchmal sind Stereotypen bei Menschen fest verankert , und sie sind nicht bereit, sich andere Standpunkte anzuhören Erkenntnisse: - Bewusstmachung, was Rassismus und Diskriminierung sind und in der Realität bedeuten - Überzeugung der Beteiligten, ihre eigene Position zu überdenken und sich zu versöhnen; hiermit wird eine Ausweitung des Konflikts und auch der Bedarf eines gerichtlichen Eingreifens vermieden
Erkenntnisse	unter Verwendung der Ergebnisse der Rechtsberatung, die der Rechtsanwalt des Antidiskriminierungs-Netzwerks vorgelegt hat. Das Antidiskriminierungs-Netzwerk kann sich nicht aktiv an einer Klage beteiligen – es fördert die Mediation als Methode der Streitlösung. Probleme, die überwunden werden müssen: - Manchmal sind Stereotypen bei Menschen fest verankert , und sie sind nicht bereit, sich andere Standpunkte anzuhören Erkenntnisse: - Bewusstmachung, was Rassismus und Diskriminierung sind und in der Realität bedeuten - Überzeugung der Beteiligten, ihre eigene Position zu überdenken und sich zu versöhnen; hiermit wird eine Ausweitung des Konflikts und auch der Bedarf eines gerichtlichen Eingreifens vermieden - Großes Netzwerk mit vielen Beteiligten aus dem öffentlichen und
Erkenntnisse Warum handelt es sich bei	unter Verwendung der Ergebnisse der Rechtsberatung, die der Rechtsanwalt des Antidiskriminierungs-Netzwerks vorgelegt hat. Das Antidiskriminierungs-Netzwerk kann sich nicht aktiv an einer Klage beteiligen – es fördert die Mediation als Methode der Streitlösung. Probleme, die überwunden werden müssen: - Manchmal sind Stereotypen bei Menschen fest verankert , und sie sind nicht bereit, sich andere Standpunkte anzuhören Erkenntnisse: - Bewusstmachung, was Rassismus und Diskriminierung sind und in der Realität bedeuten - Überzeugung der Beteiligten, ihre eigene Position zu überdenken und sich zu versöhnen; hiermit wird eine Ausweitung des Konflikts und auch der Bedarf eines gerichtlichen Eingreifens vermieden
Erkenntnisse Warum handelt es sich bei dieser Praktik um eine	unter Verwendung der Ergebnisse der Rechtsberatung, die der Rechtsanwalt des Antidiskriminierungs-Netzwerks vorgelegt hat. Das Antidiskriminierungs-Netzwerk kann sich nicht aktiv an einer Klage beteiligen – es fördert die Mediation als Methode der Streitlösung. Probleme, die überwunden werden müssen: - Manchmal sind Stereotypen bei Menschen fest verankert , und sie sind nicht bereit, sich andere Standpunkte anzuhören Erkenntnisse: - Bewusstmachung, was Rassismus und Diskriminierung sind und in der Realität bedeuten - Überzeugung der Beteiligten, ihre eigene Position zu überdenken und sich zu versöhnen; hiermit wird eine Ausweitung des Konflikts und auch der Bedarf eines gerichtlichen Eingreifens vermieden - Großes Netzwerk mit vielen Beteiligten aus dem öffentlichen und privaten Sektor







Project N. 531325-LLP-1-2012-1-IT-KA4MP	-
"Hauptakteur/innen"	und zu sozialen Interventionen und öffentlichen Veranstaltungen
wichtig, um die Praktiken	anzuregen
umzusetzen (z. B.	- Expert/innen zur Bekämpfung von Diskriminierung als operative
Kommunalverwaltung	Akteur/innen
usw.)?	
	Vereinigungen, Gewerkschaften, öffentliche Behörden,
Drojoktnortnor	Immobilienmakler/innen, Anwälte/ Anwältinnen, Schulungszentren,
Projektpartner	Vereinigungen zum Verbraucherschutz, Vereinigungen Homosexueller
	usw.
	Kultur-Mediator/innen, Pfleger/innen, professionelle Ausbilder/innen,
Personal	Anthropolog/innen, Soziolog/innen, Psycholog/innen, Sozial-
	arbeiter/innen, Projektmanager/innen.
Infomationen zu den	
bewährten Praktiken	Italienisch
liegen in den folgenden	Italienisch
Sprachen vor	
Projekt-Webseite	http://www.poverivergognosi.it/Nodo_antidisciminazioni_222.htm
Kontaktperson (Name &	Marco Marano
E-Mail)	marco.marano@aspbologna.it







5. Money Tutoring-Projekt (Beratung in Geldangelegenheiten) – Beratung zu Mikrokrediten und Geldangelegenheiten für Bürger in sozialer und wirtschaftlicher Not, Italien

	Ein "Mikrokredit" ist ein Kredit mit subventionierter Darlehensverzinsung
Kurze Zusammenfassung	zur Unterstützung von Personen in sozialer und finanzieller Not für
	verschiedene Zwecke.
	Er wird auch für die Bereitstellung von Wohnraum für Menschen in Not
	verwendet.
	Das "Money Tutoring"-Projekt bietet einen Schulungskurs zu
	inländischen Wirtschaftsthemen an, um Situationen des
	Missmanagements von Geldern und Schulden zu vermeiden.
	Das Money Tutoring-Projekt hat das Ziel, einzelne Personen oder ganze
	Familien zu unterstützen, die überschuldet und nicht in der Lage sind, ihr
	Budget zu verwalten.
	Das Money Tutoring-Projekt hat folgende Ziele erreicht:
	Prävention von Wohnungsnot
	Das primäre Ziel des Money Tutoring-Projekts war die Vermeidung von
	Situationen, die zur Wohnungsnot führen. Dieses Ziel wurde erreicht, indem Gelder für Personen in Wohnungsnot bereitgestellt wurden und
	indem diese befähigt wurden, ihre finanzielle Situation besser zu
	überschauen.
Ziele	Verbesserung der Fähigkeiten der Teilnehmenden
Ziele	Das Angebot besserer Instrumente und Methoden für die
	Geldverwaltung in dem Schulungskurs war ein weiteres wichtiges Ziel
	dieses Projekts: die Teilnehmenden erhielten Informationen zu Waren,
	Kreditzugang, Budgetverwaltung und Bankwesen. Ziel dieser Schulung ist die Befähigung der Teilnehmenden, die durch eine aktive Beteiligung an
	dem Kurs erreicht wird. Hierdurch wird verhindert, dass diese Menschen
	zu stark von Hilfe/Unterstützung abhängig werden.
	Unterstützung des Wohlfahrtssystems
	Money Tutoring für Personen, denen die Verarmung droht, ist eine
	erfolgversprechende Interventionsmöglichkeit, die zur Verbesserung der
	finanziellen Situation dieser Personen beitragen kann, insbesondere für
	Personen, die keinen anderen Zugang zu Sozialleistungen haben. Aufrechterhaltung des Netzwerks und der Kooperation aller aktiven
	Parteien, auch nach Abschluss des Mikrokredit- oder Money Tutoring-
	Projekts und weitere Überwachung der Situation dieser Personen,
	Einleitung von Schutzmaßnahmen, die verhindern sollen, dass sie erneut
Strategie	
	in eine Notlage geraten.
	Eine Kooperation verschiedener Organisationen wurde eingeleitet, um dieses Projekt ins Leben zu rufen. AUSER Association und Emilbanca
	Cooperative Credit haben freiwillige Finanzexpert/innen zur Verfügung
	gestellt, ASP Poveri Vergognosi hat eine Arbeitsgruppe aus
l .	







Agreement N. 2012-3679 roject N. 531325-LLP-1-2012-1-IT-KA4MP	I
	Familienmediator/innen und Sozialarbeiter/innen bereitgestellt.
Zielgruppe	Personen, die finanzielle Unterstützung und Hilfe aufgrund einer
Zieigi uppe	wirtschaftlichen Notlage benötigen.
	Manchmal sind Personen, die von einer wirtschaftlichen Krise betroffen
Hinter grund in formation en	sind, nicht in der Lage, ihre finanziellen Verhältnisse aufgrund der neuen
zum Projekt oder zur	Situation zu planen und zu regeln, unter anderem weil sie weniger Geld
Initiative	zur Verfügung haben und dieses für unnötige Dinge ausgeben (z. B.
	IPhone, Pay TV, großes Auto usw.)
	"Mikrokredit", "Wohnungs-Mikrokredit" und die "Money-Tutoring"-
	Projekte stellen wichtige Möglichkeiten für Familien dar, um diese vor
	wirtschaftlichen Notsituationen zu bewahren und um die
	Wahrscheinlichkeit zu verringern, dass diese Familien weiterhin
Wie funktionieren die	Wohnungsprobleme haben werden. Das Recht auf Wohnraum ist eines
bewährten Praktiken	der primären Rechte von Personen und Familien. Deshalb ist es
(konkrete Aktivitäten)?	besonders wichtig, den Zugang auf angemessenen Wohnraum zu sichern,
(normal coc / marriaden).	auch unter den härtesten Bedingungen. Dies ist eine der obersten
	Pflichten der Sozial- und Gesundheitseinrichtungen öffentlicher
	Verwaltungen. Um dieses Ziel zu erreichen, vertrauen diese Institutionen
	sehr stark auf Mikrokredite, einem sehr wertvollen Mittel, um
	institutionelle Lücken zu schließen.
	Probleme, die überwunden werden müssen:
	Die Anforderungen sind zu restriktiv, was dazu führt, dass viele
	Kreditanträge abgelehnt werden.
	Der Hauptgrund, warum diese Mikrokredite häufig abgelehnt werden,
	besteht darin, dass kein Garantiegeber vorhanden ist. Die Vereinbarung
	verlangt meist einen Garantiegeber zur Bereitstellung des Mikrokredits.
	Aber viele Antragsteller/innen haben keine Verwandten oder
	Freund/innen, die als Garantiegeber für den Kredit fungieren könnten.
Zu lösende Probleme und	
Erkenntnisse	Erkenntnisse:
	- Die Kooperation vieler unterschiedlicher Organisationen, insbesondere
	sozialer Einrichtungen, ist entscheidend, damit Mikrokredite eine
	funktionierende Intervention innerhalb von größeren Projekten
	darstellen um unterschiedliche Lösungen für temporäre soziale und wirtschaftliche Notsituationen anzubieten;
	- Überwachung und Beratung sind wichtige Instrumente, um den
	Klient/innen eine funktionierende Unterstützung anzubieten, während
	dieser sich um einen Mikrokredit bemühen.
Warum handelt es sich bei	- Große Netzwerke mit vielen Beteiligten, die aus Akteur/innen aus dem
dieser Praktik um eine	öffentlichen und privaten Sektor zusammengesetzt sind
bewährte Praktik?	- Umfassende Schulung und Kompetenz der Betreiber/innen vorhanden







roject N. 531325-LLP-1-2012-1-IT-KA4MP	
Sind spezielle	Große Netzwerke mit vielen Beteiligten werden benötigt, die aus
"Hauptakteur/innen"	Akteur/innen aus dem öffentlichen und privaten Sektor
erforderlich, um die	zusammengesetzt sind:
Praktiken umzusetzen (z.	- Banken sind äußerst wichtige Akteur/innen, um Gelder zu bekommen
B. Kommunalverwaltung	- Öffentliche Behörden sind wichtige Akteur/innen für die Übernahme
usw.)?	von Garantien
Dauer	Hängt von dem verfügbaren Budget ab
Projektpartner	Stadtverwaltung von Bologna, Non-Profit-Vereinigungen, Banken
Personal	Kulturvermittler/innen, Pfleger/innen, Psycholog/innen,
	Sozialarbeiter/innen, Projektmanager/innen, Wirtschaftsexpert/innen.
Infomationen zu den	
bewährten Praktiken	Italianiash
liegen in den folgenden	Italienisch
Sprachen vor	
Projekt-Webseite	http://www.poverivergognosi.it/Money_Tutoring_293.htm
Kontaktperson (Name &	Marco Marano
E-Mail)	marco.marano@aspbologna.it







6. Equal Youth-Modell, Irland

Kurze Zusmamenfassung	Das Equal Youth-Modell wurde ursprünglich im Rahmen des Equal Youth-Projekts entwickelt, das ein Modell zur ressortübergreifenden Kooperation zwischen unterschiedlichen Dienstleistungsanbietern für junge Schulabbrecher/innen entwickelt hat. Dieses Modell wurde auf ein auf Dublin begrenztes Netzwerk mit dem Namen "Men At Risk of Suicide" (Selbstmordgefährdete Männer) angewandt, ebenso wie auf ein LdV TOI EU-Projekt mit dem Namen "Net-Working for Quality Assurance in VET" (Networking für Qualitätssicherung in VET).
Ziele	 Ziel ist die Entwicklung eines Modells für eine ressortübergreifende Zusammenarbeit: Equal Youth-Projekt (2005-2007): damit junge Menschen, welche die Schule vorzeitig verlassen, besseren Zugang zu Dienstleistungen und Agenturen in ihrem Gebiet haben. Men at Risk-Gruppe: damit selbstmordgefährdete Männer (aufgrund der Rezession) besseren Zugang zu Dienstleistungen und Agenturen in ihrem Gebiet haben. Networking for Quality Assurance (2012-2014): verfolgt das Ziel, die Ergebnisse des EQUAL YOUTH-Projekts in einem Bereich der Qualitätssicherung innerhalb der Berufsausbildung zu übernehmen und anzupassen, um eine Konsistenz der Qualitätssicherung bei VET zu garantieren, um die Qualität von VET über die Partnerschaften hinaus zu verbessern und um dem Lernenden eine bessere Möglichkeit zu bieten, die erste Berufsausbildung i-VET (Initial Vocational Education and Training) erfolgreich abzuschließen und mit der fortgesetzten Berufausbildung c-VET (Continuous Vocational Education and Training) und einer langanhaltenden, erfüllenden Karriere fortzufahren.
Strategie	Das Equal Youth-Projekt hat ein ressortübergreifendes Modell der Kooperation entwickelt, damit junge Schulabbrecher/innen über den Zugang zu Qualifizierungsmaßnahmen eine Anstellung erhalten und damit sie in der Lage sind, eine angemessene Unterstützung bei Schulung
	und Ausbildung zu erhalten.
Zielgruppe	
Zielgruppe Hintergrundinformationen zum Projekt oder zur Initiative	 und Ausbildung zu erhalten. Equal Youth: Junge Schulabgänger/innen Men at Risk-Gruppe: Selbstmordgefährdete Männer







> Art und Weise zusammen arbeiten. Ressortübergreifende Arbeit ist das erklärte Ziel von Organisationen wie der NAP, des Youth Work Plan, des National Educational Welfare Board usw.; das Ziel ist jedoch eher richtungsweisend und basiert nicht auf bewährten Praktiken und einer strategischen Planung. Das Equal Youth-Projekt verpflichtet sich dazu, diese Zielvorgabe in ein nachweisbares Modell der ressortübergreifenden Zusammenarbeit sowohl auf regionaler als auch nationaler Ebene umzusetzen. Das Projekt hat dies durch die Einrichtung einer Development Partnership/DP (Entwicklungspartnerschaft) erreicht, die sich aus den wichtigsten staatlichen und freiwilligen Agenturen zusammensetzt, die mit jungen Menschen zusammen arbeiten, welche die Schule vor Erreichung des Abschlusszeugnisses verlassen haben. Die DP-Mitglieder haben ein System der Zusammenarbeit entwickelt, durch das der Zugang zu Ausbildung, Schulung und Beschäftigung für junge Menschen durch die Entwicklung von Verbindungen, Koordinationsstrategien und Tracking-Systemen, die vorhandene Ressourcen in vollem Umfang nutzen, erleichtert wurde,

Das Equal Youth-Projekt/Modell funktioniert wie folgt:

- Planung: Es wurde eine Untersuchung durchgeführt, um die Leistungen, die jungen Menschen zur Verfügung stehen, zu erkunden und um festzustellen, wie Richtlinien auf regionaler Ebene interpretiert werden.
- 2) Ressortübergreifende Kooperation: Es wurden ressortübergreifende Entwicklungsgruppen eingerichtet: eine Entwicklungsgruppe für Manager/innen und eine für Praktiker/innen. Dies Entwicklungsgruppe hat eine ressortübergreifende Kooperation auf zwei Ebenen ermöglicht und im Hinblick auf eine Kultur der ressortübergreifenden Zusammenarbeit für Ansätze gesorgt, die in den jeweiligen Organisationen zu entwickeln sind, und zwar sowohl aus der Perspektive der Manager/innen als auch aus der Sicht der Arbeiter/innen und Praktiker/innen. Beide Gruppen haben sich über drei Jahre hinweg vierteljährlich einen halben Tag lang getroffen. Die daraus resultierenden Beziehungen haben zur Entwicklung ressortübergreifenden und von Modellen Ressourcen beigetragen. Das Ressourcen-Paket bestand aus folgenden Dingen: Geheimhaltungsvereinbarung, ressortübergreifende Protokolle, Profilierung, Handlungsplanung, Schulung für Praktiker/innen und Manager/innen.
- Allgemeine Profilierung: Auf den Sitzungen der Entwicklungsgruppe der Praktiker/innen wurde der Bedarf an Nachverfolgungs- und Profilierungssystemen identifiziert. Diese

Wie funktioniert diese Praktik (konkrete Aktivitäten)?







würden eine "gemeinsame Sprache" mit den Kunden und
hinsichtlich deren Bedürfnisse ermöglichen. In vielen Fällen
wurden Organisationen aufgrund nicht übermittelter
Informationen von einer Zusammenarbeit abgehalten; man hat
sich darauf verlassen, dass der Kunde seine Geschichte erneut
erzählt bzw. Informationen erneut mitteilt, wenn er neue
Leistungen in Anspruch nehmen wollte, und in vielen Fällen war
es unklar, mit welchen Dienstleistungsanbietern der Kunde
bereits zusammengearbeitet hatte, wer seine Hauptbetreuer
waren, ob es einen Handlungsplan/Zielsetzungen usw. gab. Die
Praktiker/innen haben ein webbasiertes Nachverfolgungssystem
und ein Profilierungsinstrument entwickelt, das von allen
Mitarbeiter/innen genutzt werden konnte, die mit Kundinnen
und Kunden zusammen arbeiteten. Außerdem haben sie einen
Schulungskurs zur Anwendung dieser Instrumente entwickelt.
Assistant Lucas History To susuals size Defendances

- 4) Ansichten Jugendlicher: Es wurde eine Referenzgruppe bestehend aus jungen Menschen zwischen 16 und 24 Jahren eingerichtet. Diese wurden als Rechercheur/innen ausgebildet und haben Untersuchungen mit der Zielgruppe junger Menschen in Ballymun & Mayo durchgeführt. Hierdurch wurde dem Projekt eine repräsentative Beratungsgruppe zur Seite gestellt, die Kommentare zu den Produkten abgab, diese überprüfte und Empfehlungen aussprach um sicherzustellen, dass die entwickelten Produkte auch relevant waren.
- 5) Virtuelle Planung: Im Rahmen des ressortübergreifenden Prozesses wurde eine Übung zur virtuellen Planung durchgeführt, bei der Organisationen sich darauf geeinigt haben, darüber zu sprechen, wie ein regionales Budget verwendet werden sollte, um den Bedürfnissen der jungen Menschen am besten zu entsprechen. Hierdurch wurde echte ressortübergreifende Zusammenarbeit ermöglicht, sowie eine Zusammenstellung der Leistungen entsprechend den Bedürfnissen des Kund/innen.

Zu lösende Probleme und Erkenntnisse

- Den Beteiligten sollte klar sein, dass die ressortübergreifende Zusammenarbeit die bestehende Arbeit von Praktiker/innen/ Agenturmitarbeiter/innen ergänzen und nicht erweitern oder kopieren sollte.
- Vertrauen, Transparenz und klare Kommunikation sind für den Erfolg dieses Modells entscheidend
- Zur Entwicklung einer ressortübergreifenden Zusammenarbeit werden Zeit und Engagement benötigt Organisationen sollten sich nicht nur kurzfristig beteiligen, sondern auch langfristig.
- Eine Schulung speziell zu dem Aspekt der ressortübergreifenden







Agreement N. 2012-3679 Project N. 531325-LLP-1-2012-1-IT-KA4MP	
POJECT N. 031329-ELP*-1-2012-1-11-FAAAMP	 Zusammenarbeit (Vertraulichkeit, Protokolle, ressortübergreifende Arbeitsweise usw.) sollte entwickelt und allen Beteiligten angeboten werden. Eine Organisation sollte als Leiter oder Manager dieses Verfahrens fungieren Funktionen und Verantwortlichkeiten müssen klar sein, Protokolle und Systeme müssen für den Informationsaustausch und die Kommunikation entwickelt werden. Bei der ressortübergreifenden Zusammenarbeit stehen die Kundinnen und Kunden im Zentrum des Prozesses – ein kundenzentrierter Ansatz.
Warum handelt es sich bei dieser Praktik um eine bewährte Praktik?	 Bis dato besteht das Modell der ressortübergreifenden Zusammenarbeit unter Praktikern weiter, es gibt monatliche Praktiker/innen-Treffen, eine EQUAL YOUTH-Liste der Risiko-Kund/innen, Nachverfolgungs- und Profilierungssysteme, Handlungsplanung, Identifizierung thematischer Interventionen, z. B. Cannabis-Initiative, Ballyrunners-Programm zur persönlichen Entwicklung, An Gaisce Awards. Es gab eine bessere Kommunikation unter den beteiligten Organisationen Es gab bessere Ergebnisse für die Zielgruppe In dem System bleibt niemand "auf der Strecke"
Sind spezielle "Hauptakteur/Innen" erforderlich, um die Praktiken umzusetzen (z. B. Kommunalbehörde usw.)?	Es werden entsprechende Dienstleistungsanbieter für die Zielgruppen benötigt. Die an den drei Projekten Beteiligten, die das Equal Youth-Modell der ressortübergreifenden Zusammenarbeit anwenden, sind: O Equal Youth-Projekt: Bei den Beteiligten handelt es sich um diejenigen Organisationen, die in zwei Gebieten in Irland Dienstleistungen für Schulabbrecher/innen anbieten: Ballymun und Mayo O Men at Risk-Gruppe: Bei den Beteiligten handelt es sich um Organisationen, die Dienstleistungen für selbstmordgefährdete Männer in Tallaght, Dublin anbieten. O Networking für Qualitätssicherung: Bei den Beteiligten handelt es sich um Organisationen, die an der Bereitstellung von VET in den Partnerländern (Irland, Nordirland, Italien, Finnland und Spanien) beteiligt sind.
Dauer	Equal Youth: 2005-2007. Das Modell der ressortübergreifenden Zusammenarbeit wird







Agreement N. 2012-3679 Project N. 531325-LLP-1-2012-1-IT-KA4MP	
	 derzeit noch von Organisationen bei der Bereitstellung von Leistungen für junge Schulabgänger/innen in Ballymun angewandt. Men at Risk-Gruppe: JanDez. 2012 Networking für Qualitätssicherung: 2012-2014
Budget	 Für dieses Modell ist kein großes Budget erforderlich, und die unten aufgeführten Zahlen sind das Budget für die gesamten Projekte: Equal Youth-Projekt: über Equal finanziert, Höhe des Zuschusses: 798.250,00 Euro (Gesamtbudget: 1.064.333,00 Euro) über drei Jahre Men at Risk-Gruppe: (unbekannt) Networking für Qualitätssicherung: Programm Lebenslanges Lernen, Höhe des Zuschusses: 268.799,24 Euro (Gesamtbudget 358.399,01 Euro) über 2 Jahre.
Personal	Es ist ein/e Leiter/in erforderlich, ein/e Prozessmanager/in. Es ist Zeiteinsatz von Mitarbeiter/innen anderer Organisationen erforderlich, um an den ressortübergreifenden Sitzungen teilzunehmen.
Projektpartner	Equal Youth-Partner: Ballymun Development Partnership, Ballymun Job Centre, Ballymun Youth Action Project, Ballymun Regional Youth Resource, Ballymun Local Drugs Task Force, Ballymun Womens Resource Centre, Ballymun Community Training Workshop, Exchange House, Ballymun Adult Read and Write Scheme, City of Dublin Youth Services Board, BEST/School Completion Programme, Health Services Executive, PACE, Department of Social & Family Affairs, FAS, Ballymun Youthreach, RAPID, Ballark CTC, Trinity Comprehensive School, Ballymun, Probation & Welfare Services, FIT Ltd
Infomationen zu den bewährten Praktiken liegen in den folgenden Sprachen vor	Englisch
Projekt-Webseite	www.equal-youth.ie
Kontaktperson (Name & E-Mail)	Mick Creedon/Pat Kavanagh creedonm@bmunjob.ie kavanaghp@bmunjob.ie
- ividily	dicedoning bindinjobile kavanagnjog bindinjobile







7. eGUIDE-Qualitätsrahmen, Irland

	Dar aCuida Qualitäterahman antenricht sinam Baratungenragass in C. Cahrittan
Kurze Zusammenfassung	Der eGuide-Qualitätsrahmen entspricht einem Beratungsprozess in 6 Schritten zur Karriereberatung für Menschen, die auf dem Arbeitsmarkt benachteiligt sind. In diesem Qualitätsrahmen werden die wichtigsten Aspekte
	hervorgehoben, die berücksichtigt werden müssen, um
	Beratungsdienstleistungen innerhalb eines QS-Umfelds zu erbringen.
Ziele	 Der eGuide-Qualitätsrahmen hat folgende Ziele: Sicherstellen der Qualitätssicherung bei Beratungsorganisationen, die sich mit benachteiligten Arbeitssuchenden beschäftigen Sicherzustellen, dass alle Kund/innen qualitativ hochwertige, kundenorientierte Leistungen erhalten Ermöglichen einer kontinuierlichen Verbesserung der Leistungen Sicherstellung, dass regional ansässige Organisationen eine Qualitätssicherung nach EU-Vorgaben bei Beratungsrichtlinien umsetzen können Fördern rascher und richtiger Handlungen für Praktiker/innen und Organisationen, wobei ein entspanntes und kooperatives Klima zwischen den Fachkräften und den Kund/innen, die sich über die
	Leistungen informieren hergestellt wird,
Strategie	Entwicklung und Umsetzung eines qualitätsgeprüften Beratungssystems, das die Qualität der Leistungen, die von Fachkräften, welche mit benachteiligten Arbeitssuchenden arbeiten, angeboten werden, steuert und unterstützt.
	Gewährleistung eines einheitlichen ressortübergreifenden Ansatzes.
Zielgruppe	Fachkräfte aus dem Bereich der Beratungsdienstleistungen
Hintergrundinformationen zum Projekt oder zur Initiative	Für benachteiligte Arbeitssuchende muss eine Beratung zu Ausbildung und Beruf den ersten Schritt im Prozess der Berufsausbildung darstellen. Die Partnerschaft bei diesem Projekt hatte festgestellt, dass es kein
	qualitätsgeprüftes Modell zur Beratung dieser Zielgruppe gibt.
Wie funktioniert diese Praktik (konkrete Aktivitäten)?	Organisationen können diese Rahmenrichtlinien anwenden und an ihre eigenen Leistungen anpassen, um sie auf die jeweiligen Zielgruppen und deren soziale und wirtschaftliche Verhältnisse auszurichten. Die Rahmenrichtlinien zeigen einen linearen Prozess auf, um die Benutzerfreundlichkeit sicherzustellen. Es ist jedoch klar, dass der Beratungsprozess häufig nicht einem linearen Pfad folgt, sondern komplexer ist und flexibler gestaltet werden muss; Ziel dieses Prozesses ist es jedoch, schnelle und richtige Handlungen für Personen zu gewährleisten und ein kooperatives, entspanntes Klima zwischen Fachkräften und den Kund/innen, die sich über die Leistungen informieren herzustellen.
	Schritte des EGUIDE Beratungsprozesses 1) Werbung 2) Begrüßung- und Information 3) Beratungsinstrumente







- 4) Entscheidungsfindung
- 5) Umsetzung des Karriereplans
- **6)** Folgeaktivitäten

Jeder der 6 Schritte zum eGuide-Beratungsprozess ist unterteilt in die Hauptkriterien des Gemeinsamen Rahmens zur Qualitätssicherung (Common Quality Assurance Framework (CQAF):

- Zweck und Plan
- Umsetzung
- Bewertung und Auswertung
- Feedback und Verfahren für Veränderungen
- Methoden

Wichtige Fragen müssen in Bezug auf jeden dieser Punkte beantwortet werden um sicherzustellen, dass die gemeinsamen Hauptkriterien eingehalten wurden.

Quantitative und qualitative Indikatoren werden ebenfalls vorgelegt.

Informationen zum Rahmen zur Qualitätssicherung finden Sie hier: http://www.eguide-

project.net/publication/Quality%20Framework/EGFRAMEWORK4PRINT.pdf

Zu lösende Probleme und Erkenntnisse

- Organisationen können den Qualitätsrahmen verwenden und ihn auf ihre eigenen Leistungen anpassen, um ihn auf die jeweilige Zielgruppen und deren soziales und wirtschaftliches Umfeld anzupassen.
- Engagement und 'Buy in" der Organisationen als auch der Beratungsfachkräfte spielen eine entscheidende Rolle
- Der EGUIDE QAF ist ein Selbstbericht zum QS-Rahmen deshalb ist ein/e Leiter/in bzw. Manager/in innerhalb der Organisation erforderlich, der dafür sorgt, dass dieser Rahmen derart umgesetzt wird, dass Daten auf eine Art und Weise erfasst und analysiert werden können, und damit die Effektivität der Leistungen gemessen und kontinuierlich verbessert werden kann.
- Der EGUIDE QAF orientiert sich am EU CQAF dieser wurde kontinuierlich aktualisiert, so dass der EGUIDE QAF bei jedem Transferverfahren ebenfalls aktualisiert werden konnte.
- Der Qualitätsrahmen ist leicht übertragbar und wird/wurde bereits auf eine Vielzahl unterschiedlicher Länder und Kulturkreise, wie zuvor erwähnt, übertragen.
- Es darf nicht vergessen werden, dass der Hauptschwerpunkt bei diesem Verfahren die Person ist, die den Beratungsprozess benötigt, sowie ihre Zufriedenheit und ihr Erfolg.

Warum handelt es sich bei dieser Praktik um eine

- Das Ballymun Job Centre nutzt den Qualitätsrahmen erfolgreich bei seinen Beratungsleistungen.
- Das eGuide-Projekt wurde als QALLL-Projekt (Quality Assurance in







Project N. 531325-LLP-1-2012-1-IT-KA4MP	
bewährte Praktik?	 Lifelong Learning/Qualitätssicherung bei lebenslangem Lernen - www.qalll.eu) ausgewählt; ein Projekt zu bewährten Praktiken, und den EU-Mitgliedsstaaten wird die Übernahme dieses Projekts empfohlen Das eGuide-Instrument zusammen mit dem Qualitätsrahmen wurde bereits auf Slowenien, Zypern und Griechenland (eGuide + Projekt 2010-2012) und wird derzeit auch auf Schottland, die Niederlande und Schweden übertragen (AppsGuide-Projekt (2012-2014)).
Sind spezielle	3 (11 , , , , , , , , , , , , , , , , , ,
"Hauptakteur/innen"	
erforderlich, um die	 Engagement und ,Buy in' der Organisationen und der
Praktiken umzusetzen (z.	Beratungsfachkräfte spielen eine entscheidende Rolle
B. Kommunalverwaltung	
usw.)?	
Dauer	eGuide-Projekt: 2005-2007
Budget	Der eGuide-Qualitätsrahmen wurde als Teil des Pilotprojekts eGuide entwickelt, das aus dem Lifelong Learning-Programm entstanden ist. Folgender Betrag entspricht dem Budget für das gesamte eGuide-Projekt. Höhe des Zuschusses: 219.310,00 Euro (Gesamtbudget 292.418,00)
Personal	 Organisationen können den Qualitätsrahmen anwenden und ihn auf der Grundlage ihrer eigenen Serviceleistungen anpassen, um ihn auf die Zielgruppe und deren soziales und wirtschaftliches Umfeld abzustimmen Beratungsfachkräfte/Berater/innen benutzen den Qualitätsrahmen als Anleitung zur Erbringung qualitativ hochwertiger Leistungen
Projektpartner	 Ballymun Job Centre - Irland Euregio Qualifizierungs- und Technologieforum E.V (Eqt) - Deutschland Fundacion Tomillo - Spanien Heves County Chamber Of Commerce And Industry - Ungarn Antares - Italien Universitatea Politehnica Din Bucuresti, Centrul De Technologi Avansate Ctanm - Rumänien Gems NI - Nordirland
Informationen zu den	• Englisch
besten Praktiken sind in	• <u>Deutsch</u>
folgenden Sprachen	• <u>Italienisch</u>
verfügbar:	Spanisch
Projekt-Webseite	www.eguide-project.net
Kontaktperson (Name &	Nuala Whelan
E-Mail	whelann@bmunjob.ie
	-







8. Join in a Job: Berufliche Beratung für Migranten, Irland

	Join in a Job! Umfasst eine berufliche Beratungsmethode, die speziell für die
Kurze Zusammenfassung	Arbeit mit jungen Migrant/innen entwickelt wurde. Ein ressourcen- und
	kompetenzorientierter Prozess kombiniert Fragebögen und diagnostische
	Instrumente, um die Kund/innen auf ihrem Weg hin zu einem Arbeitsplatz in
	der Zukunft oder zu weiterer Ausbildung zu begleiten.
	Das Projekt hat das Ziel, Einstiegsbarrieren für jungen Migrant/innen zwischen
	15 und 25 Jahren zu identifizieren und diese jungen Menschen wieder in den
Ziele	Arbeitsmarkt einzugliedern. Dies geschieht durch Übertragung und Anpassung
	der JOIN IN A JOB! Methode auf die Anforderungen in Partnerländern
	(Österreich, Deutschland, Irland, Italien and Polen).
Stratogia	Das Projekt nutzt die JOIN IN A JOB! Methode zur Reintegration junger
Strategie	Migrant/innen in den Arbeitsmarkt.
Zielewone	Junge Menschen mit Migrationshintergrund (erste und zweite Generation)
Zielgruppe	zwischen 15 und 25 Jahren werden als Zielgruppe dieses Projekts angesehen.
	Häufig haben jungen Migrant/innen große Probleme, sich voll in die
	Gesellschaft und den Arbeitsmarkt zu integrieren. Die Join in a Job-Methode
Hintergrundinformationen	zur beruflichen Beratung wurde insbesondere deshalb entwickelt, um deren
zum Projekt oder zur	spezifischen Bedürfnissen zu entsprechen, um ihre interkulturellen
Initiative	Erfahrungen zu unterstützen und um sie in den Arbeitsmarkt und die
	Gesellschaft zu integrieren.
	JOIN IN A JOB! umfasst eine Berufsberatungsmethode, die speziell für die
	Arbeit mit jungen Migrant/innen entwickelt wurde. Ein ressourcen- und
	kompetenzorientierter Prozess kombiniert Fragebögen und diagnostische
	Instrumente, um die Kund/innen auf ihrem Weg zu einem Arbeitsplatz in der
	Zukunft oder einer weiteren Ausbildung zu begleiten. (Berufs) Berater/innen
	nutzen die Join a Job-Methode bei der Beratung junger Migrant/innen.
	Die Methode besteht je nach dem individuellen Unterstützungsbedarf der
Wie funktioniert diese	Kund/innen aus 3 Phasen:
Praktik (konkrete	1) Das <i>Basis-Clearing</i> stellt den Ausgangspunkt für die Unterstützung dar.
Aktivitäten)?	Dabei werden mehrere Thementelder (Dokumente und rechtliche
Activitatelly:	Aspekte, Wohnsituation, Ausbildung und Kompetenzen,
	Migration/Leben in Deutschland, Berufstätigkeit, finanzielle Situation
	und Gesundheit, soziale Situation und Hilfesysteme, Institutionen) strukturiert angesprochen und konkrete Anliegen/Ziele formuliert, die
	im Beratungsprozess bearbeitet werden. Das <i>Basis-Clearing</i> bildet auch
	die Entscheidungsgrundlage dafür, ob bei den Jugendlichen nur ein
	Informationsbedarf besteht, oder ob in einzelnen Lebensbereichen
	Problemlagen bestehen, die ausführlich in einem Intensiv-
	Clearing bearbeitet werden sollten. Das Basis-Clearing besteht aus vier







Teilen:

- Teil I: Stammdatenerhebung
- Teil II: Gesprächsleitfaden in Form einer Mindmap
- Teil III: Handlungsbedarf
- Teil IV: Handlungsplan (Prioritätenliste und Intervention/Ressourcen)
- 2) Ziel des Intensiv-Clearings ist die Ermittlung des genauen Unterstützungsbedarfs für die Jugendlichen, der von mittlerem bis umfangreichen Ausmaß reichen kann. Dementsprechend folgen für die Klient/innen unterschiedliche Angebote. Ein weiteres Ziel ist die Erstellung eines detaillierten Hilfeplans mit dem Jugendlichen auf Grundlage des gesamten Clearingprozesses. Das Intensiv-Clearing gliedert sich in fünf Teile:
 - Teil I: Vertiefende Fragen zu den Themenfeldern des Basis-Clearings Teil II: Arbeitsblätter zu spezifischen Themenfeldern
 - Teil III: Vertiefende Instrumente (Eco-Map, Netzwerkkarte, Biografischer Zeitbalken)
 - Teil IV: Handlungsbedarf
 - Teil V: Hilfeplan
- 3) Die <u>Berufsbox</u> ist eine Sammlung von Instrumenten zur Bewertung, Beschreibung und Dokumentation von Fertigkeiten und Kompetenzen. Das Portfolio stellt eine mögliche Grundlage für die Berufswahl und den Bewerbungsprozess dar. Mit der Berufsbox werden in einem modularen Beratungsverfahren (Einzelsetting) folgende Bereiche bearbeitet:
- Abklärung/Startpaket: Vorgespräch (evtl. mit den Eltern), Information über Inhalte des Verfahrens, Abklärung der gegenseitigen Erwartungen, Personalisieren der Mappe.
 - Themenfeld 1 Stärkenbestimmung: Rückschau auf den bisherigen Lebensweg und die Lernorte, Erarbeitung von Stärken und Interessen (Selbst- und Fremdeinschätzung) .
 - Themenfeld 2 Abklärung beruflicher Ziele: Verdichten der erarbeiteten Stärken zu einem Stärkeprofil, Erarbeiten eines Wunschberufes und konkreter beruflicher Ziele, Planung der Zielerreichung. Der Abschluss dieses Themenfeldes kann ein weiteres Elterngespräch beinhalten.
 - Themenfeld 3 Bewerbung: Unterstützung bei der Erstellung von Bewerbungsunterlagen, Vorbereitung für Bewerbungsgespräche. Dazu ergänzend, gibt es eine persönliche Dokumentensammlung und einen Anhang mit Adressen und Links.
- 4) Die Case Management-Methode. Die Case Management-Methode bezieht sich auf Migrant/innen im Alter zwischen 15 25 Jahren, deren Ergebnisse aus dem Intensiv-Clearing zeigen, dass sie eine umfassende Unterstützung bei der Wiedereingliederung in den Arbeitsmarkt







Agreement N. 2012-3679 Project N. 531325-LLP-1-2012-1-IT-KA4MF benötigen. Dies bedeutet, dass sie nicht nur auf dem Arbeitsmarkt Schwierigkeiten haben, sondern auch in anderen Bereichen. Initial assessment need for Intense assessment Information need for need career for care guidance case Info & Links Job Box management social integration into labour market integration (Um das interaktive Modell anzuwenden, gehen Sie zu: http://hafelekar.at/CD JIJ/irl/index irl.html) Bei dieser Methode handelt es sich um einen ziemlich langwierigen Prozess, und es ist möglicherweise sinnvoll, nur den Teil der Methode anzuwenden, der sich am besten für den jeweiligen Kontext eignen. Zu lösende Probleme und Fachkräfte müssen geschult werden, um diese Methode effektiv **Erkenntnisse** einzusetzen. Dem/der Kunden/ Kundin und der Fachkraft muss ein angemessener Zeitraum eingeräumt werden, damit die Methode effektiv ist. Diese Methode wurde erfolgreich in vielen Institutionen in ganz Österreich Warum handelt es sich bei eingesetzt. dieser Praktik um eine Sie wurde auch erfolgreich in Österreich, Deutschland, Irland, Italien und Polen bewährte Praktik? eingesetzt, und dort fanden Pilotprojekte statt. Werden spezielle "Hauptakteure" benötigt, um die Praktiken Nein umzusetzen (z. B. Kommunalbehörde usw.)? **Dauer** Join in a Job: zweijähriges EU-Projekt 2008-2010 Die Join in a Job-Methode wurde im Rahmen des Transfer of Innovation-**Budget** Projekts entwickelt. Das Join in a Job-Projekt wurde über das Leonardo Da







Agreement N. 2012-3679

Project N. 531325-LLP-1-2012-1-IT-KA4MP	
	Vinci-Programm finanziert. Der unten genannte Betrag entspricht dem Budget
	für das gesamte Join in a Job-Projekt.
	- Höhe des Zuschusses: 225.424,00 Euro (Gesamtbudget 321.777,00 Euro)
Personal	Berufsberatungsfachkräfte/Berater/innen nutzen diese Methode bei der
	Beratung junger Migrant/innen
Projektpartner	 ZeMit – Zentrum für Migranten in Tirol, Österreich Verein Multikulturell, Innsbruck, Österreich BBQ Berufliche Bildung GmbH, Stuttgart, Deutschland Ballymun Job Centre, Dublin, Irland Academy of Management, Lodz, Polen Cooss Marche Onlus, Ancona, Italien
Informationen zu den	Deutsch
besten Praktiken sind in	Englisch
folgenden Sprachen	Italienisch
verfügbar:	Polnisch
Projekt-Webseite	http://hafelekar.at/CDJIJ/irl/about_the_project_irl.html
Kontaktperson (Name &	Mick Creedon
E-Mail)	creedonm@bmunjob.ie







9. Integrationshaus Wien (NGO); Österreich

Kurze Zusammenfassung	 Integrationszentrum: Unterbringung und Betreuung von 150 Flüchtlingen Beratungszentrum für Asylbewerber/innen Ausbildung und Schulung für Flüchtlinge und Migrant/innen in Wien Entwicklung neuer Programme zur Integration Sprachenzentrum
Ziele	 Beratung und Anleitung für Flüchtlinge und Asylbewerber/innen Modell bewährte Praxis für Integrationszentren Umsetzung von Projekten und Methoden zur Integration und Ausbildung von Migrant/innen und Flüchtlingen Bildung von Bündnissen zwischen Kulturszene und Sozialarbeit
Strategie	Der integrierte, interkulturelle Prinzip der Arbeit, lebendige Mehrsprachigkeit, ein professioneller Ansatz sowie die Förderung von Befähigung und innovative Entwicklungsarbeit sind Methoden, die sich in der Praxis als äußerst effektiv erwiesen haben. Ergebnisse des Integrationshaus-Projekts und dessen Aktivitäten: Veranstaltungen zu PR und Lobbyarbeit wurden insbesondere aufgrund internationalen Netzwerkens intensiviert – durch Erstellung von Vorschlägen, Kommentaren und Beschlüssen mit dem Ziel, die rechtliche und soziale Situation von Flüchtlingen und Migrant/innen zu verbessern.
Zielgruppe	Asylbewerber/innen, Flüchtlinge, Migrant/innen
Hintergrundinformationen zum Projekt oder zur Initiative	Die Idee zum Integrationshaus entstand Anfang der 90-iger Jahre, als aufgrund des Kriegs in Jugoslawien viele Flüchtlinge nach Österreich kamen, die meist unangemessen untergebracht waren. Das Integrationshaus wollte eine Alternative zur üblichen Praxis der Unterstützung von Flüchtlingen anbieten. Mittlerweile wurde das Integrationshaus zu einem Modellprojekt für die Unterbringung und Integration von Asylbewerber/innen, Flüchtlingen und Migrant/innen auf nationaler und internationaler Ebene.
Wie funktioniert diese Praktik (konkrete Aktivitäten)?	Spracht annua
Zu lösende Probleme und Erkenntnisse	 Die Finanzierung ist stets schwierig. Es ist wichtig, bei der Einrichtung solch eines Projekts mit Personen aus der Nachbarschaft in Kontakt zu treten.
Warum handelt es sich bei dieser Praktik um eine bewährte Praktik?	 Beratung und Unterstützung von 150 Einwohner/innen pro Jahr (Flüchtlinge) intensive Betreuung Circa 30 Minderjährige in integrativen Wohngruppen pro Jahr Beratung von Asylbewerber/innen – circa 1700 Personen pro Jahr Ausbildung und berufsorientierte Projekte – circa 1300 Personen pro Jahr Professionelles und mehrsprachiges Personal







Agreement N. 2012-3679

Agreement N. 2012-36/9 Project N. 531325-LLP-1-2012-1-IT-KA4MP	
	Innovation auf allen Ebenen
	Kooperation mit Sozialwissenschaftler/innen, Freiwilligen, Unternehmen
Dauer	Das Projekt Integrationshaus wurde 1993 gegründet
	Es gibt verschiedene Finanzierungsquellen:
	Wiener Sozialfonds
	Nettoeinnahmen aus Veranstaltungen und Schenkungen
Budget	• Zuschüsse der Stadtverwaltung, Abteilung 11,17 und WAFF
	• Zuschüsse vom ESF und dem Ministerium für Ausbildung, Kunst und Kultur
	Zuschüsse vom Arbeitsmarktservice
	Zuschüsse vom Gesundheitsministerium
Personal	Circa 100 Personen
Projektpartner	Geldgeber
Projektpartilei	Netzwerk mit anderen Organisationen für Flüchtlinge und Migrant/innen
Infomationen zu den	Deutsch
bewährten Praktiken	Englisch
liegen in den folgenden	Italienisch
Sprachen vor:	+ Gedruckte Informationen in verschiedenen Sprachen
Projekt-Webseite	www.integrationshaus.at







10.Thara Roma Biznis, Österreich

Kurze Zusammenfassung	Thara Roma Biznis gehört zu einer Reihe von Projekten, die sich seit 2005 mit den Bedürfnissen verschiedener Roma-Gemeinschaften in Wien, Österreich, beschäftigen, und es ist das Projekt des Jahres 2013. Die Schwerpunkte sind Beschäftigung und Beruf sowie Ausbildung und Qualifizierung mit dem Zweck, die Chancen der Roma-Gemeinschaften für ein Beschäftigungsverhältnis zu verbessern.
Ziele	Die wichtigsten Ziele von Thara Roma Biznis lauten wie folgt: • Integration der Roma- und Sinti-Gemeinschaften in den Arbeitsmarkt, um deren sozioökonomische Situation in Wien, Österreich, zu verbessern • Schaffung eines Bewusstseins in der Gesellschaft zu den bestehenden Ungleichheiten und diskriminierenden Praktiken, mit denen sich diese Menschen konfrontiert sehen; • Und darüber hinaus die Befähigung der Roma- und Sinti-Gemeinschaften durch Ausbildung und Qualifizierung, um dadurch ihre Chancen auf eine Anstellung zu verbessern und/oder um sonstige Einkommensmöglichkeiten zu generieren.
Strategie	Das Besondere an THARA ist der Ansatz, Roma-Gemeinschaften als integrierten Teil der österreichischen Gesellschaft wahrzunehmen und anzuerkennen. Das Projekt versucht, sich auf integrative Weise mit den Anliegen der Roma- und Sinti-Gemeinschaften zu beschäftigen, und die Kooperation von Roma- und Nicht-Roma-Gemeinschaften auf dem Arbeitsmarkt zu fördern. Abgesehen von einem Beratungszentrum im Burgenland ist Thara das einzige österreichische Projekt für die Roma-Gemeinschaft, das sich auf den Arbeitsmarkt konzentriert. Mehr als 1.300 Teilnehmende und Multiplikator/innen haben die Beratungsund Ausbildungsangebote in den letzten neun Jahren in Anspruch genommen. Das Ziel für THARA besteht darin, eine dauerhafte Institution der Stadt Wien zu werden.
Zielgruppe	 Roma- und Sinti-Gemeinschaften, die in Wien leben Mitglieder von wichtigen Institutionen und der Gesellschaft, die daran interessiert sind, mehr über die Situation der Roma und Sinti in Österreich zu erfahren.
Hintergrundinformationen zum Projekt oder zur Initiative	THARA wurde im Jahr 2005 im Rahmen eines europäischen Projekts entwickelt. Aufgrund der Unterstützung dieses Projekts durch das österreichische Ministerium für Arbeit, Soziales und Konsumentenschutz besteht das Projekt nun schon seit neun Jahren.
Wie funktioniert diese Praktik (konkrete Aktivitäten)?	 Gemeindearbeit Beratung (Job/Karriere/soziale Beratung) Unternehmertum und Workshops für Kleinunternehmen Infotainment-Veranstaltungen Workshops zur Bewusstseinsbildung Thara Roma Biznis-Preis Thara Biznis-Webseite (Forstsetzung aus 12-2011)







Project N. 531325-LLP-1-2012-1-IT-KA4MP	
Zu lösende Probleme und Erkenntnisse	 Das Projekt konzentriert sich möglicherweise zu stark auf Roma-Migrant/innen aus Ex-Jugoslawien. Der Zugang zu anderen Roma-Gemeinschaften und Gruppen (z. B. aus Bulgarien und Rumänien) wäre einfacher, wenn Thara sich erweitern und Roma aus diesen Gruppen beschäftigen könnte. Bei der Entwicklung eines Projekts wie Thara ist es entscheidend, dies in Kooperation mit Mitgliedern aus der Roma-Gemeinschaft zu tun.
Warum handelt es sich bei dieser Praktik um eine bewährte Praktik?	 Ein wichtiger Faktor für den Erfolg der verschiedenen Thara-Projekte als auch für das Thara Roma-Projekt ist der kontinuierliche Einsatz von Mitgliedern aus der Roma-Gemeinschaft und/oder von Mitarbeiter/innen, die über die Jahre Erfahrungen gesammelt und das Vertrauen der Roma-Gemeinschaft gewonnen haben. Ein weiterer wichtiger Faktor ist der Grundsatz der Inklusion und Kooperation von bzw. mit allen Roma-Gruppen und Organisationen, unabhängig von deren Nationalität, Sprache oder Religion. Nach Jahren kontinuierlicher Arbeit hat Thara es geschafft, einen Bestand an Personen und Institutionen aufzubauen, auf die sich das Projekt verlassen kann, sofern Hilfe und Unterstützung benötigt werden. Thara hat es geschafft dazu beizutragen, das Bewusstsein hinsichtlich der Probleme und der Situation der Roma- und Sinti-Gemeinschaften in Österreich, und insbesondere in Wien, in der Mainstream-Gesellschaft zu verbessern. Ergebnisse aus 2012: Circa 100 Teilnehmende in Einzelberatungen, weitere 100 Teilnehmende bei den Infotainment-Veranstaltungen und Entrepreneurship-Workshops und circa 70 Teilnehmende bei den Workshops zur Bewusstseinsbildung (diese Zahl war zuvor höher, als noch mehr Workshops angeboten wurden).
Dauer	Seit 2005 Jedes Jahr liegt der Schwerpunkt auf einem anderen Projekt
Budget	Vollständige Finanzierung vom Österreichischen Bundesministerium für Arbeit, Soziales und Konsumentenschutz Budget: 100.000,00 Euro
Personal	Projektmanagerin 5 Stunden pro Woche Projektkoordinatorin 30 Stunden pro Woche Beraterin 20 Stunden pro Woche
Informationen zu den	
besten Praktiken sind in	Deutsch
folgenden Sprachen	
verfügbar:	
Projekt-Webseite	http://www.volkshilfe.at/1397,,,2.html www.thara-biznis.at
Kontaktperson (Name &	Verena Fabris
E-Mail	Verena.fabris@volkshilfe.at
·	







11.VISTA von Eurocircle, Frankreich

	Das VISTA-Projekt unterstützt mehr als 100 Jugendliche mit geringen Chancen
Kurze	zwischen 16 und 25 Jahren aus der Region Provence– Alpes-Côte d'Azur, um
Zusammenfassung	deren soziale und berufliche Eingliederung durch eine Reihe innovativer Aktionen
	für die Jugendlichen vor und nach deren Auslandserfahrung zu verbessern.
	- Aufbau eines starken regionalen Netzwerks aus Organisationen mit
	Erfahrungen bei der Eingliederung von Jugendlichen und deren
	Beschäftigungsfähigkeit
	- Planung von Informationskampagnen, die dazu beitragen, das
	Bewusstsein zur Verbindung zwischen Beschäftigungsfähigkeit und
	internationaler Mobilität bei Jugendlichen mit geringen Chancen bei
Ziele	Unternehmen vor Ort und in der Region und bei Arbeitgeber/innen zu
	fördern.
	- Vor ihrer Abreise nehmen die jungen VISTA-Projektteilnehmende an
	einem speziellen Vorbereitungskurs teil, der sich auf ihre beruflichen
	Ziele und innovative Tools (E-Portfolio, Video-CV)konzentriert.
	Erprobung unterschiedlicher Mobilitätsprogramme, die in wichtigen
	Wirtschaftssektoren in der Region organisiert werden.
	Eine bestimmte Form des Tutoring hilft den Jugendlichen, ihre Fähigkeiten selbst
	einzuschätzen und ihre Erfahrungen im Ausland bei ihrer Rückkehr auf dem
	Arbeitsmarkt zu nutzen. Außerdem umfasst das VISTA-Projekt auch die
Strategie	internationale Kooperation unter den Organisationen, um den Austausch von
	Informationen und Instrumenten zur sozialen und beruflichen Eingliederung von
	Jugendlichen mit geringen Chancen zu erleichtern und um die Verbreitung
	effizienter Kooperationsbeispiele zu begünstigen.
	"Junge Menschen mit geringen Chancen" sind junge Menschen, die im Vergleich
	zu Gleichaltrigen benachteiligt sind, da sie mit einer/einem oder mehreren der
	folgenden Situationen und Hindernisse konfrontiert sind. In einem bestimmten
	Umfeld hindern diese Situationen/Hindernisse die jungen Menschen am Zugang
Zielgruppe	zu formaler und non-formaler Ausbildung, grenzüberschreitender Mobilität,
	Beteiligung am aktiven Leben als Bürger/in, an der Befähigung und allgemein an
	der Eingliederung in die Gesellschaft insgesamt. Hindernisse können folgende
	sein: Soziale Hindernisse, wirtschaftliche Hindernisse, eine Behinderung,
	Ausbildungsschwierigkeiten, kulturelle Unterschiede, Gesundheitsprobleme, geographische Hindernisse.
	VISTA-Angebote für Fachkräfte:
	Schulung für Sozialarbeiter/innen und Berufsberater/innen der "Mission Locale";
	Instrumente und praktische Informationen bezüglich internationaler Mobilität;
Wie funktioniert	Instrumente und praktische Informationen dazu, wie man junge Menschen mit
diese Praktik?	geringen Chancen während des gesamten Prozesses leitet und unterstützt:
(konkrete	vor/während/nach der Auslandserfahrung;
Aktivitäten)?	Instrumente und praktische Informationen, um jungen Menschen dabei zu helfen,
	ihre Mobilitätserfahrungen als wertvolles Gut für ihre Persönlichkeit und ihren
	beruflichen Werdegang zu nutzen (die Berater/innen wurden darüber informiert,
	wie sie das Portfolio an Kompetenzen "CvdufuturEportfolio" nutzen);



Personal





Agreement N. 2012-3679 Project N. 531325-LLP-1-2012-1-IT-KA4MP	
	Die Möglichkeit, ihr "Service-Angebot" durch Mobilität als echtes berufliches
	Inklusionsinstrument zu ergänzen; Die Möglichkeit, dass die an der
	Mobilitätserfahrung beteiligten sozialen Strukturen dazu beitragen, ein Pilot-
	Netzwerk aufzubauen.
	VISTA-Angebote für junge Menschen:
	Verstärkte Unterstützung aufgrund der Erfahrung internationaler Mobilität im
	Rahmen der Berufsprojekten für Jugendliche von Eurocircle, Mission locale
	und/oder der Jugendstruktur.
	Die Jugendlichen profitieren von einem vollständigen Begleitungsprozess, der 3
	strategische Phasen umfasst: vor, während und nach der Auslandserfahrung. Er
	besteht aus spezifischen und angepassten Schulungen, regelmäßigen Befragungen und Beratungsgesprächen.
	Es besteht die Möglichkeit der Entwicklung fachübergreifender Kompetenzen
	durch die Nutzung innovativer Instrumente.
	E-Portfolio (Lebenslauf der Zukunft) unter der Verantwortung von GIP FIPAN,
	Einleitung der Erstellung eines E-Portfolios für junge Menschen mit
	Auslandserfahrung.
	Übertragung von fachübergreifenden Erfahrungen und Erfahrungen aus
	unterschiedlichen Branchen durch dieses digitale Portfolio
	www.cvdufutur.eu.Möglichkeit der Realisierung eines Video-CV zur Verbesserung
	der beruflichen Aussichten der Jugendlichen in origineller und lebendiger Art
	Übliches Nachverfolgungsinstrument für Jugendliche: Journal eines persönlichen
	Dashboards; Lernvereinbarung, Sponsoren usw)
	Eine einmalige und innovative Partnerschaft
	zwischen NGO Eurocircle, l'Association of the regional local missions (ARDML
Warum handelt es	PACA) und GIP FIPAN, mitfinanziert durch den Europäischen Sozialfonds, den
sich bei dieser	französischen Staat und den Regionalrat der Region Provence-Alpes-Côte
Praktik um eine	d'Azur.
bewährte Praktik?	Gemeinsam haben die Partner 110 Jugendliche mit geringen Chancen begleitet,
	um deren soziale und berufliche Eingliederung durch internationale Mobilität zu
	verbessern (interkultureller Austausch, Freiwilligenarbeit, Praktika, Job im Ausland).
Sind spezielle	·
"Hauptakteur/innen"	·
erforderlich, um die	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
Praktiken umzu-	
setzen (z. B.	_
Kommunalver-	Mitarbeiter/innen von ARDML aktiv an der Vorauswahl von Jugendlichen für eine
waltung usw.)?	Auslandserfahrung teilgenommen.
Dauer	April 2011 - Dezember 2012 (21 Monate)
Budget	350.000,00 Euro

Circa 65 Mitarbeiter/innen







Project N. 531325-LLP-1-2012-1-II-KA4MP	
Informationen zu den besten Praktiken sind in folgenden Sprachen verfügbar:	Französisch
Projekt-Webseite	www.eurocircle.info
Kontaktperson	
(Name & E-Mail	Marie Wittamer, Caroline Prost: vista.eurocircle@gmail.com







12. Chocolate Factory (Schokoladenfabrik), Großbritannien

	Die Schokoladenfahrik in Haringov, Nordlanden ist der Sitz von mehr als 220
Kurze Zusammenfassung	Die Schokoladenfabrik in Haringey, Nordlondon ist der Sitz von mehr als 220 kreativen Firmen und ist gleichzeitig Schulungseinrichtung für junge Menschen.
7:-1	Junge Menschen, Arbeitslose, Künstler/innen, Start-ups aus kreativen
Zielgruppe	Branchen und Kleinunternehmen
Hintergrundinformationen zum Projekt oder zur Initiative	Die Schokoladenfabrik ist eine alte Fabrik für Süßwaren in Wood Green, Haringey, die 1996 von Collage Arts in Arbeitsräumlichkeiten für Künstler/innen und kreative Firmen umgewandelt wurde und auch von dieser verwaltet wird. Der Erfolg war so groß, dass eine Erweiterung in das Nachbargebäude vorgenommen wurde (Schokoladenfabrik 2, und diese ist nun das pulsierende kreative Zentrum aus 220 Firmen).
Wie funktionieren die bewährten Praktiken (konkrete Aktivitäten)?	Neben den Studios bietet die Schokoladenfabrik auch Beratung, Networking, Schulungen und Unterstützung für kulturelle Einrichtungen in Nordlondon, sowie auch Praktika und Schulungsmöglichkeiten für Arbeitslose und Jugendliche vor Ort. Weiterhin werden professionelle Buchhaltungsleistungen und Rechtsberatung angeboten.
Zu lösende Probleme und Erkenntnisse	Die Schokoladenfabrik ist ein Beispiel dafür, wie eine große ungenutzte Fläche umgewandelt wurde und im Rahmen einer Kombination aus kulturellen (Künstler/innen), wirtschaftlichen (über kreative Firmen) und sozialen Programmen (durch Schulungsprogramme für Arbeitslose) verwaltet und betrieben werden kann. Es handelt sich auch nicht um einen "Inkubator" im ursprünglichen Sinne des Wortes – es ist nicht das Ziel, neue Unternehmen zu schaffen, die dann das Gelände verlassen – sondern es sollen Unternehmen und Netzwerke zum Nutzen der Gemeinde unterstützt werden, und die Unternehmen und der dadurch geschaffene Wohlstand sollen aufrecht erhalten werden.
Warum handelt es sich bei dieser Praktik um eine bewährte Praktik?	Das Einzigartige an diesem Projekt ist, dass die Entwicklung von der "Basis" kam und dem lokalen Bedarf entsprochen hat, und dass dieses Projekt von den Künstler/innen selbst als Teil der Collage Arts geleitet wurde – es war nicht das Ergebnis einer Politik von außen, es wurde nicht von außen aufgezwungen und auch nicht von einer Kommunalbehörde geleitet.
Sind spezielle	
"Hauptakteur/innen" erforderlich, um die Praktiken umzusetzen (z. B. Kommunalverwaltung usw.)?	Collage Arts ist eine Nichtregierungsorganisation und eine Mitglieder- organisation. Die regionale Behörde, die London Borough of Haringey, ist in dem Kuratorium vertreten und unterstützt Collage Arts bereit mit einem kleinen jährlichen Zuschuss.
Dauer	Das Schokoladenfabrik-Projekt hat 1994 begonnen.
Budget	Collage Arts hat einen Jahresumsatz in Höhe von 2,.5 Mio. GBP
Personal	Collage Arts verfügt über circa 20 Mitarbeiter/innen
Informationen zu den besten Praktiken sind in folgenden Sprachen	Englisch







verfügbar:	
Projekt-Webseite	http://www.collage-arts.org/ http://www.chocolatefactoryartists.co.uk/
Kontaktperson (Name &	Richard Parkes
E-Mail)	r.parkes@rinova.co.uk